

## Морозова Елена Владимировна

### Должность

Заместитель генерального директора, руководитель направления по работе с государственными органами ООО «КонсалтБюро СТАВКА».  
Специалист в области правового и кадрового консультирования.

### Образование

- Чувашский государственный университет им. И.Н.Ульянова, специальность «Юриспруденция».
- Дипломатическая академия МИД России (профессиональная переподготовка), специальность «Международные экономические отношения».
- Ученая степень - кандидат юридических наук, специальность «Теория государства и права».

### Опыт работы в сфере управленческого консультирования

Более 13 лет.

Опыт работы на государственной гражданской службе.

Присвоен классный чин гражданской службы государственного советника РФ 3 класса.

### Области профессиональных компетенций

- государственное и муниципальное право;
- государственное и муниципальное управление;
- управление человеческими ресурсами.

### Реализованные проекты

- проектирование и проведение центра оценки, ориентированного на развитие управленческих компетенций руководителей филиалов ООО «РОСГОССТРАХ», 2013 г.;
- проектирование и проведение семинаров по вовлечению менеджмента предприятий, входящих в ГК «Росатом» в обсуждение стратегии Госкорпорации, 2010-2011 гг.;
- разработка и экспертиза технологических карт межведомственного взаимодействия, Костромская область, 2011-2012 гг.;
- консультационное сопровождение совершенствования исполнения контрольно-надзорных функций, Краснодарский край, Костромская область, Ставропольский край, Вологодская область, 2009-2012 гг.;
- проведение инвентаризации государственных и муниципальных услуг, Томская область, 2011-2012 гг.;
- консультационное сопровождение автоматизации информационного и документационного обеспечения предоставления государственных (муниципальных) услуг, Костромская область, Астраханская область, Алтайский край, Республика Башкортостан, Ставропольский край, 2010-2012 гг.;
- разработка проектов административных регламентов исполнения государственных и муниципальных функций (предоставления государственных и муниципальных услуг), Томская область, Иркутская область, Республика Калмыкия, Омская область, Ставропольский край, Республика Северная Осетия – Алания, Краснодарский край, Костромская область, Республика Башкортостан, г. Москва, Ханты-Мансийский автономный округ, 2006-2012 гг.;
- независимая экспертиза проектов административных регламентов исполнения государственных и

муниципальных функций (предоставления государственных и муниципальных услуг, Ставропольский край, Омская область, Республика Северная Осетия – Алания, Краснодарский край, Костромская область, Смоленская область, Астраханская область, Республика Башкортостан, 2006-2012 гг.;

- разработка и проведение семинаров-тренингов по практическим вопросам разработки и внедрения административных регламентов исполнения государственных и муниципальных функций (предоставления государственных и муниципальных услуг), Краснодарский край, Томская область, Иркутская область, Республика Калмыкия, Ставропольский край, Омская область, Республика Северная Осетия – Алания, Ямало-Ненецкий автономный округ, Костромская область, Вологодская область, Краснодарский край, Смоленская область, Ханты-Мансийский автономный округ, 2006-2012 гг.;
- сопровождение проектов по созданию многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг, Томская область, Ставропольский край, Омская область, Республика Северная Осетия – Алания, Костромская область, Астраханская область, Смоленская область, Республика Башкортостан, 2007-2013 гг.;
- разработка и проведение Национального семинара по вопросам внедрения института оценки регулирующего воздействия по заказу Министерства экономического развития Российской Федерации (проект Всемирного Банка реконструкции и развития, Тростовый Фонда Департамента международного развития Великобритании (DFID) в рамках технического содействия проведению административной реформы в Российской Федерации, г. Москва), 2010 г.;
- проведение функционального анализа органов исполнительной власти и органов местного самоуправления, Томская область, Омская область, Республика Северная Осетия – Алания, 2006-2009 гг.;
- разработка и проведение учебного модуля по проектированию многофункциональных центров предоставления государственных услуг населению (проект Всемирного Банка), Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, 2008 г., Республика Адыгея, 2007 г.;
- оптимизация перечня юридически значимых действий, совершаемых органами исполнительной власти субъекта РФ на платной основе, и связанных с ними платных услуг, анализ платных услуг, предоставляемых органами исполнительной власти субъекта РФ и/или подведомственными организациями и учреждениями, Омская область, Республика Северная Осетия – Алания, 2007 г.;
- разработка проектов конкурсных заявок в Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации для участия в конкурсе по отбору высших исполнительных органов субъектов Российской Федерации для выделения средств на стимулирование проведения мероприятий административной реформы, Томская область, Иркутская область, Ставропольский край, Омская область, Республика Северная Осетия – Алания, Костромская область, 2006-2011 гг.;
- разработка и внедрение системы управления по результатам, Томская область, Ставропольский край, 2006-2008 гг.;
- разработка и проведение модуля «Управление эффективностью на индивидуальном уровне» в рамках межрегионального семинара «Управление по результатам на региональном уровне: вопросы практической реализации» (проект Всемирного Банка реконструкции и развития, Тростового Фонда Департамента международного развития Великобритании (DFID) в рамках технического содействия проведению административной реформы в Российской Федерации), Республика Адыгея, 2010 г.;
- разработка и проведение семинара-тренинга «Стратегический подход к разработке и реализации бюджетных целевых программ» в рамках программы «Развитие стратегии лечения населения Российской Федерации, уязвимого к ВИЧ/СПИД» (проект Глобального Фонда для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией), г. Волгоград, г. Барнаул, 2009 г.;
- разработка и проведение совместно с французскими экспертами семинара «Мониторинг и оценка в области здравоохранения» для представителей субъектов Южного федерального округа (проект Всемирного Банка реконструкции и развития, Министерства экономического развития РФ и Посольства Франции), г. Владикавказ, 2009 г.;
- разработка и проведение учебного модуля по системе управления по результатам в рамках межрегионального семинара «Реализация административной реформы на региональном уровне в условиях экономического кризиса» для представителей Республики Дагестан, Кабардино-Балкарской Республики и Республики Ингушетия (проект Тростового Фонда Всемирного Банка и Министерства международного

развития Великобритании (DFID) по укреплению системы государственного управления в Российской Федерации), г.Ростов-на-Дону, 2009 г.;

- внедрение инструментов управления по результатам в Министерстве здравоохранения Республики Северная Осетия-Алания (проект Трастового Фонда Министерства международного развития Великобритании (DFID) по укреплению системы государственного управления в регионах Юга России), 2008-2009 гг.;
- разработка и проведение учебного курса «Управление по результатам в системе здравоохранения» (проект Трастового Фонда Департамента международного развития Великобритании (DFID) «Внедрение административной реформы на субнациональном уровне в Российской Федерации», г.Краснодар, 2008 г.;
- разработка и сопровождение учебного курса для представителей Республики Калмыкия, Республики Северная Осетия – Алания, Республики Дагестан, Карачаево-Черкесской Республики в рамках обучающей поездки, 2007 г.; организация и сопровождение учебного курса «Инструменты и процедуры управления по результатам» для представителей Южного федерального округа, 2008 г.; разработка ознакомительного курса для обучающей поездки представителей Калининградской области (проекты Всемирного Банка);
- оценка профессиональных и управленческих качеств консультантов АКГ «Развитие бизнес систем», 2007 г.;
- экспертиза комплекса показателей деятельности глав субъектов Российской Федерации Южного федерального округа в сфере здравоохранения на предмет соответствия показателя стратегическим целям бюджетной политики, объективности, достаточности, доступности и адекватности, а также проведение сравнительного анализа аналогичных показателей различного уровня (проект Всемирного банка реконструкции и развития), 2006 г.;
- разработка методологических инструментов для диагностики системы государственного управления на региональном уровне с учетом необходимости оценки системы на предмет соответствия международным стандартам по критериям СИГМА; проведение диагностики системы государственного управления в Карачаево-Черкесской Республике и Ставропольском крае (проект Всемирного банка), 2006 г.;
- разработка и сопровождения мероприятий по повышению эффективности и реформированию системы государственной службы (Чувашская республика, Омская область, Республика Северная Осетия – Алания), 2003-2008 гг.;
- эксперт рабочей группы по внедрению системы бюджетирования, ориентированного на результат, на уровне субъекта Российской Федерации, в т.ч. разработке методических указаний по повышению результативности бюджетных расходов органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации (проект Комиссии Европейского Союза «Реформа государственной гражданской службы (Административная реформа - II)»), 2005 г.;
- эксперт рабочей группы по оценке эффективности деятельности государственных служащих; проведению анализа должностных инструкций (соотношение себестоимости и эффективности, критерии и процедуры оценки работы государственных служащих); проведению анализа систем оплаты труда государственных служащих, в частности возможных форм финансового стимулирования деятельности с целью повышения эффективности, проектирование и проведение Центра оценки (проект Комиссии Европейского Союза «Административная реформа-1»), 2004 г.

### **Другие направления деятельности**

Преподавание курсов теории государства и права, административного права, конституционного права, муниципального права, системы государственного управления, системы муниципального управления.